



TERMES DE RÉFÉRENCES

Analyse des modèles socio-économiques des associations de solidarité internationale en région Centre-Val de Loire (AMSASI/CVL)

I. Présentation de Centraider

Centraider est le réseau régional multi-acteurs dédié à la solidarité et à la coopération internationale en région Centre-Val de Loire. Soutenu principalement par le Conseil régional Centre-Val de Loire et le ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères, ses missions sont notamment d'identifier les acteurs menant des projets dans ce champ d'actions, les accompagner dans le montage et la réalisation de leurs projets, renforcer leurs capacités par le biais d'ateliers d'information et de formation, et contribuer à la mise en réseau et à la mutualisation entre acteurs de la région.

Pour faciliter l'accompagnement et l'accès aux financements des acteurs, Centraider entretient différents partenariats au niveau régional et national : Agence des micro-projets, Ps-Eau, Agence de l'eau Loire Bretagne, etc.

Créé en 2000, Centraider est l'un des 12 réseaux régionaux existants réunis depuis 2018 au sein de la conférence inter-régionale des réseaux régionaux multi-acteurs (CIRRMA).

II. Contexte et enjeux

Le secteur associatif territorial est en pleine mutation après plusieurs réformes territoriales, et surtout après une crise sanitaire sans précédent qui a modifié le rapport à la solidarité. En effet, les associations de solidarité internationale (ASI) font face à des évolutions majeures :

- La décentralisation et la professionnalisation dans le domaine de la solidarité internationale s'accroissent avec des modalités de contractualisation et des formes d'engagement qui changent.
- Les partenariats et les projets se complexifient avec des contraintes budgétaires accrues.
- Un renouvellement des attentes des populations et institutions destinataires.
- Pendant la crise sanitaire, les associations n'ont pas pu mener d'actions d'autofinancement. L'une des conséquences est l'arrivée de nouvelles associations auprès de bailleurs publics et privés et leurs difficultés à répondre à l'exigence de redevabilité.

Les ASI doivent résoudre une équation complexe entre leurs principes et valeurs qui fondent leur utilité sociale, la nécessaire montée en compétence des bénévoles ou salariés¹ et la tentation de monétiser leurs savoir-faire et leur expertise. Pour assurer leur survie ou leur croissance, elles doivent constamment interroger leur modèle socio-économique qui est l'ensemble des mécanismes de création de valeur d'une organisation. L'étude du modèle socio-économique consiste donc à analyser la structure des coûts et des ressources (la nature des dépenses et des recettes), la mobilisation des ressources humaines, le mode de gouvernance, les stratégies d'organisation, les partenariats et la nature des projets portés.

En tant que réseau régional multi-acteurs, Centraider mobilise son expertise et ses partenaires pour lancer une étude sur les modèles socio-économiques des associations de solidarité et coopération internationale présentes sur les territoires de la région Centre-Val de Loire.





L'originalité de l'étude réside dans son approche territoriale et le prisme des projets de solidarité et coopération internationale. Même si certaines études s'intéressent au modèle socio-économique des ASI, aucune n'est faite à l'échelle régionale.

Ce diagnostic sectoriel et territorial correspond aussi à deux enjeux spécifiques :

- Tout d'abord, il répond à la nécessité d'une meilleure connaissance des besoins et des attentes des associations de la région Centre-Val de Loire, en particulier suite à la crise sanitaire qui a particulièrement touchée les ASI. Ces résultats permettront de nourrir plus largement les réflexions sur les orientations des missions d'identification, d'accompagnement et d'animation territoriale en direction de près des 800 ASI identifiées par Centraider.
- Ensuite, cette étude vise à mieux comprendre les dynamiques des flux financiers privés et publics des ASI à travers l'analyse de leurs modèles socio-économiques.

III. Objectifs et résultats attendus

Le projet associatif est pris dans un étau entre sa finalité (son utilité sociale), les moyens dont il dispose, sa stratégie de croissance, son organisation interne, sa gouvernance et les risques liés à son environnement. L'étude AMSASI/CVL contribuera à une meilleure connaissance du fonctionnement des organisations qui portent des projets de coopération et de solidarité internationale sur l'ensemble du territoire de Centre-Val de Loire.

Ainsi, deux objectifs spécifiques sont visés :

- Etudier les modèles socio-économiques (analyse des finances, des bailleurs, des stratégies et des partenariats) des ASI en région Centre-Val de Loire.
- Analyser les évolutions du secteur et les stratégies déployées par les ASI en Centre-Val de Loire tant au niveau régional qu'au niveau organisationnel.

Au travers de cette étude, une typologie des modèles socio-économiques des ASI et un panorama des bailleurs en Centre-Val de Loire seront dressés. Les ASI qui mènent des micro-projets seront interrogées sur leurs recherches de financement. Cette étude permettra d'une part, d'améliorer l'accompagnement des porteurs de projets et d'autre part, elle pourra enrichir la connaissance sur les leviers financiers actionnés par les associations.

IV. Public cible de l'étude

L'étude s'adresse en premier lieu au réseau Centraider et aux différents partenaires techniques et financiers agissant en soutien aux ASI de la région Centre-Val de Loire. Il s'adresse en second lieu à l'ensemble des ASI de la région.

V. Démarche de l'étude

Le consultant.e pourra s'appuyer sur la base de données de Centraider recensant plus de 800 associations agissant dans le champ de la solidarité internationale en région Centre-Val de Loire et disponible sur son site Internet¹.

¹ [https://www.centraider.org/annuaire-des-membres/?r=acteur_membre,acteur_adherent,acteur_membre_adherent&tst=associations&b=\(\(45.32189070330008,%20-5.48657485000001\),%20\(49.182294959869935,%208.57592514999999\)\)&z=6&c=\(47.287295786023584,%201.](https://www.centraider.org/annuaire-des-membres/?r=acteur_membre,acteur_adherent,acteur_membre_adherent&tst=associations&b=((45.32189070330008,%20-5.48657485000001),%20(49.182294959869935,%208.57592514999999))&z=6&c=(47.287295786023584,%201.)





• **Méthodologie**

L'analyse des modèles socio-économiques s'appuiera sur une analyse qualitative et quantitative. A ce titre, une enquête sera menée auprès d'un échantillon représentatif des ASI et plus largement des organisations de Centre-Val de Loire qui proposent des projets de coopération et solidarité internationale. Les données recueillies seront relatives à :

- La nature des projets portés par ces organismes, les thématiques, les modes opératoires et les pays d'intervention (projets d'infrastructures, envoi de matériels, de renforcement de capacités, d'activités génératrices de revenus, etc...).
- La structure des coûts (frais liés aux missions sociales, au fonctionnement, à la recherche de fonds, etc...) et des ressources financières qu'elles soient d'origine publique ou privée, internationale, nationale ou territoriale (subventions publiques, recettes propres, la générosité du public, fonds provenant d'entreprises, de fondations, de produits financiers et exceptionnels, etc.) et leurs relations avec les bailleurs de fonds.
- Aux ressources humaines (salarier, bénévolat, volontariat, stage, mécénat).
- Aux partenariats et à l'écosystème local.
- Aux stratégies déployées par les associations.

Dans un premier temps, une enquête qualitative aura pour objectif d'une part, d'identifier la diversité des enjeux, des motivations et des contraintes des ASI sur leur modèle économique, et d'autre part, de comprendre leur processus d'adaptation. Pour cela, des entretiens retraçant les trajectoires d'adaptation pourront être menés.

L'échantillon sera représentatif de l'écosystème de la coopération et de la solidarité internationale en région Centre-Val de Loire avec au moins 20 entretiens semi-directifs dans l'ensemble des départements.

Au moins 3 entretiens seront également menés avec des collectivités de dimensions différentes (un département qui fait des appels à projet, une commune, le conseil régional) et au moins 2 entretiens avec les services déconcentrés et institutions.

Dans un second temps, un questionnaire sera élaboré et présenté de manière ergonomique afin de faciliter le renseignement. Il sera transmis aux 800 associations recensées par Centraider avec un objectif de retour d'au moins 10%. L'objectif de l'enquête quantitative est d'aboutir à une vision relativement exhaustive de la situation des ASI en région Centre-Val de Loire entre 2018 et 2021.

Enfin, l'étude inclura une analyse des études existantes sur les modèles socio-économiques des associations, en particulier dans le champ de la solidarité et la coopération internationale.

Visée comparative de l'étude

Le réseau régional multi-acteurs présent en région Nouvelle-Aquitaine, So Coopération, a mené une étude similaire en 2021. Afin de permettre une consolidation des informations recueillies dans les deux régions, certains critères devront être respectés :

- des rubriques et questions similaires pour l'enquête par questionnaire, ce dernier pouvant également être enrichi de questions complémentaires si cela est opportun,
- des thématiques similaires pour l'entretien semi-directif, la grille d'entretien peut également être enrichi de questions complémentaires
- enfin, l'intégration des résultats en région Centre-Val de Loire dans la typologie réalisée par le réseau So Coopération. La typologie proposée croise les 3 critères suivants : budget annuel, nombre de salariés et stratégie de financement :

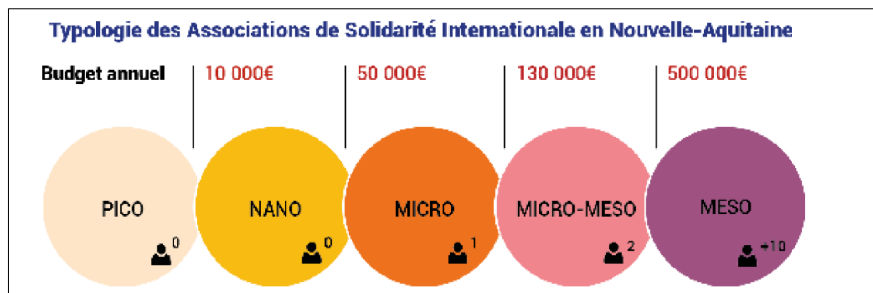
[54467514999999\)&pg=&pol=1&loa=0](#)



AGENCE
MICRO PROJETS



MINISTÈRE
DE L'EUROPE
ET DES AFFAIRES
ÉTRANGÈRES
*Liberté
Égalité
Fraternité*



La visée comparative de l'étude a pour intérêt d'une part, d'identifier de grandes tendances, notamment pour l'Agence des micro-projets, partenaire technique et financier du projet, et d'autre part, de mettre en exergue les caractéristiques propres au secteur des ASI en région Centre-Val de Loire.

• **Pilotage de l'étude**

Un comité de pilotage veillera au suivi de la réalisation de l'étude. Il est constitué de représentants de Centraider, du Conseil régional, de l'Agence des micro-projets et du Mouvement associatif en région Centre-Val de Loire. Trois temps de suivi seront organisés avec le/la consultant.e:

- Un temps de présentation au démarrage de l'étude
- Un temps de bilan à mi-parcours
- Un temps de bilan en amont de la rédaction du rapport final.

Centraider appuiera le/la consultant.e dans la mobilisation des contributeurs et fournira la méthodologie de base qui pourra être enrichie.

VI. Livrables

Le livrable attendu est un rapport d'étude complet. Il sera accompagné d'une synthèse d'une dizaine de pages maximum. Enfin, il sera demandé une présentation orale des résultats de l'étude lors d'un temps de restitution régionale.

VII. Calendrier

Le/la consultant.e inclura dans son offre un calendrier prévisionnel. L'étude sera menée entre le mois de juillet 2022 et le mois d'octobre 2022. Les livrables sont attendus au plus tard le 02 novembre 2022.

Calendrier	Date
Date limite de demande d'informations	08/07/2022
Date limite de soumission des offres	17/07/2022
Notification de l'attribution	Au plus tard le 22 juillet 2022
Date indicative de début de la prestation – réunion de démarrage	Semaine du 25 juillet
Date limite de remise du rapport	02/12/2022

VIII. Profil recherché

Le/la consultant.e devra répondre aux critères suivants :

Critères requis

- Connaissances avérées dans le champ de la solidarité internationale



- Connaissances avérées en matière de dynamiques associatives
- Expertise en matière d'analyse socio-économique des organisations
- Fortes compétences d'analyse, de présentation et d'écriture

Des déplacements dans des lieux peu accessibles en transport en commun sont à prévoir.

IX. Budget

Le contrat proposé sera un contrat de consultance. L'offre budgétaire proposée ne pourra pas dépasser 8000€ TTC incluant les frais de transport, d'hébergement et de restauration.

Le paiement sera effectué par virement bancaire et basé sur deux factures émises par l'évaluateur à la répartition suivante:

- 30% du prix de la prestation de service sera versé après la signature du contrat, à réception d'une première facture.
- Les 70% du prix de la prestation de service seront versés après réception et validation de la prestation globale par le commanditaire.

Une attention sera portée à l'efficacité de la proposition entre la qualité de l'offre de prestation et le coût de la prestation.

X. Modalités de candidature

Pour postuler, les candidats devront fournir :

1. Une lettre de motivation de maximum 5 pages suivant le modèle suivant :
 - a. Méthodologie proposée
 - b. Calendrier proposé (à valider avec le commanditaire)
 - c. Budget
2. CV du/des candidat.s détaillant l'expertise et l'expérience dans les domaines couverts par l'étude.

Documents à envoyer par courriel à l'adresse : contact@centraider.org et direction@centraider.org

Pour plus d'informations, vous pouvez contacter :

Céline Leroux, directrice

Tel : 02.38.15.66.59 / 06.31.39.59.22

Courriel : direction@centraider.org



AGENCE
MICRO PROJETS



MINISTÈRE
DE L'EUROPE
ET DES AFFAIRES
ÉTRANGÈRES
*Liberté
Égalité
Fraternité*