



Termes de Référence

Formation de formateurs sur les Objectifs de Développement Durable dans le cadre du programme RECITAL ODD – Phase 3

NOM DE L'ORGANISATION : Conférence inter-régionale des réseaux régionaux multi-acteurs (CIRRMA)

PÉRIODE DE RÉALISATION DE LA FORMATION : Avril 2026 – Juin 2026 (à convenir)

1. Contexte

Présentation du commanditaire et des RRMA mettant en œuvre le programme :

Les Réseaux régionaux multi-acteurs (RRMA) sont des **structures autonomes, lieux ressources et espaces d'échanges dédiés à la coopération et à la solidarité internationales**. Ils interviennent en complément des politiques publiques menées sur ces sujets aux plans local et national qu'ils contribuent à construire, animer et relayer.

Référents régionaux et interfaces entre les institutions et les acteurs de terrain, les RRMA partagent les mêmes missions centrales d'information et d'identification des acteurs de leur territoire, d'accompagnement et de formation des porteurs de projet, d'animation territoriale.

Les RRMA fédèrent et unissent sur les territoires une démarche pluri et multi acteurs prenant force sur les synergies entre collectivités locales et territoriales, associations, établissements publics, acteurs économiques, collectifs locaux engagés à l'international.

Souhaitant renforcer la collaboration entre eux, les RRMA ont souhaité se structurer plus formellement pour répondre aux enjeux posés par la territorialisation de l'Aide Publique au Développement (APD). Ainsi, ils ont décidé de créer, le 4 octobre 2018, **la Conférence inter-régionale des RRMA (CIRRMA), structure porteuse du programme RECITAL ODD dans lequel s'inscrit cette formation.**

La CIRRMA regroupe en son sein l'ensemble des RRMA. Elle compte aujourd'hui 15 réseaux membres ou membres associés.

La CIRRMA assure la coordination du dispositif global de coopération, de mutualisation et de solidarité entre les RRMA adhérents. Elle facilite la conduite d'actions communes entre

ses membres, peut coordonner ces actions, garantit entre eux des liens d'entraide et de solidarité, peut les représenter, les promeut à différentes échelles et organise des moyens de travail en commun.

La création de la CIRRMA s'inscrit pleinement dans la mobilisation de la société civile, dans le courant de la Diplomatie Démultipliée et de la mise en œuvre à l'échelon local des Objectifs de Développement Durable (ODD).

Cette Conférence inter-régionale des réseaux régionaux multi-acteurs, association loi 1901, privilégie l'organisation interrégionale dans une dynamique de travail transversal, et veut assurer l'autonomie de chaque réseau, en respectant les singularités de chacun des dispositifs régionaux.

Les RRMA ont tous des spécificités liées aux singularités territoriales mais ils se retrouvent autour de **fonctions métiers communes** dont notamment **l'animation territoriale, l'observatoire, le renforcement des organisations et projets qu'elles portent, la coordination de programmes et de projets mutualisés et l'appui aux politiques publiques**.

Les missions des réseaux couvrent un large spectre d'activités :

- **L'Observation** des dynamiques de coopération et de solidarité internationales à partir des territoires à travers l'identification des acteurs, la collecte des données, la production d'analyses, la diffusion des connaissances et la valorisation des acteurs et des pratiques.
- **L'Animation territoriale** autour de la coopération et la solidarité internationales via des temps d'échanges, la concertation territoriale, la mise en réseau des acteurs.
- **L'Accompagnement des initiatives territoriales** qui passe par la formation, l'appui-conseil individualisé, l'incubation des projets et l'appui à la structuration de ceux qui les portent.
- **La Coordination de programmes et projets mutualisés** avec la mise en œuvre (intermédiation de dispositifs locaux, nationaux ou européens) en région de programmes à partir des réalités de chaque territoire ou encore en qualité de maîtrise d'ouvrages notamment de coopérations décentralisées.
- **L'Appui aux politiques publiques** par la promotion de dispositifs dédiés, la participation au déploiement d'instruments de soutien, l'émergence ou la consolidation de stratégies régionales de coopération et de solidarité internationales.

Programme dans lequel s'inscrit la formation :

Le programme RECITAL ODD, débuté en 2020 en dialogue avec les partenaires institutionnels des RRMA, aux premiers rangs desquels l'AFD et le MEAE, vise à **renforcer l'engagement citoyen pour les Objectifs de Développement Durable (ODD)** par des actions concrètes. Il repose sur trois axes : soutenir les acteur·rice·s locaux·ales pour des projets d'éducation citoyenne (i), structurer des dynamiques multi-acteur·rice·s (ii) et produire des connaissances (iii). Pour prendre connaissance plus en détail du

contenu du programme dans sa phase actuelle, il convient de se référer au cadre logique et à la note de positionnement joints en annexe. Treize réseaux, dont 12 régionaux et un départemental, mettent en œuvre le programme dans 12 régions françaises (une d'Outre-mer) et un département, au plus près des territoires.

Le programme **favorise les échanges** avec des partenaires européens et internationaux pour enrichir les pratiques. Enfin, il s'appuie sur des analyses et études pour mieux fonder l'action et valoriser les initiatives locales.

Le programme RECITAL ODD vise à promouvoir la mobilisation en faveur des ODD, conformément au Point 13 du CICID de novembre 2016.

Les RRMA, en tant que structures d'animation territoriale, jouent un rôle essentiel **d'accompagnement, de structuration des dynamiques locales et de mise en réseau**. Pour avoir la capacité de remplir ce rôle, les équipes doivent disposer de compétences solides à la fois sur les enjeux globaux de l'Agenda 2030 et sur les outils méthodologiques et pédagogiques permettant de sensibiliser, former et accompagner les porteurs de projets.

La troisième phase du programme RECITAL ODD

Si la phase 1 (2020-2021) du programme RECITAL ODD était celle de **l'expérimentation** (arrimage aux ODD, approche territoriale, portage en consortium, fonds intermédiés...), et la phase 2 (2022-2024) celle de **l'élargissement et de l'ouverture** (intégration de nouveaux membres, renforcement du dialogue avec les éducations à¹...), la 3^{ème} phase (2025-2027) de ce programme est celle du **renforcement du passage à l'action et du changement d'échelle**.

La spécificité et richesse du programme RECITAL ODD est d'avoir une approche fondée sur les ODD comme levier d'actions et boussole l'orientant. En s'appuyant sur l'Agenda 2030 comme horizon commun, les **ODD orientent l'action et facilitent le dialogue multi-acteurs**. Dans le mode d'action des RRMA il est présupposé que les ODD rappellent la nécessité de construire des partenariats innovants entre tous les acteur·rice·s (associations, collectivités territoriales, institutions, acteur·rice·s privés, etc.) et la prise en compte, *ici et là-bas*, des enjeux et des besoins locaux dans le cadre d'une approche holistique du développement et de la coopération entre les territoires. Dans le cadre du programme il s'agit donc de :

- **Territorialiser** les Objectifs de développement durable,

¹ Les « éducations à » sont thématiques et adisciplinaires. Elles sont en relation étroite avec des questions socialement vives, accordent une place importante aux valeurs et portent un objectif de transformation sociale par l'évolution des comportements et attitudes. Source : Dictionnaire critique des "éducations à" de Barthes, Lange & Tutiaux-Guillon (2024)

- Décloisonner les pratiques et acteurs, **faire converger les « éducations à »** et accroître le caractère multi-acteur·rice·s du programme,
- Renouveler les approches, les modalités d'interventions et les publics touchés,
- **Amplifier les dynamiques engagées** (dimensions horizontale, verticale et fonctionnelle) en accompagnant le changement d'échelle.

Sur ce dernier point, l'amplification des dynamiques engagées constitue en enjeu central pour la 3ème phase du programme. Il s'agit de renforcer le passage à l'action via :

- Le déploiement du programme sur **une zone géographique plus large et au bénéfice d'acteur·rice·s plus varié·e·s** (dimension horizontale),
- L'accompagnement et l'appui à une **meilleure appropriation de ces enjeux par les acteur·rice·s politiques et de la société civile** des territoires et la transcription de ces enjeux dans les instruments de politique publique et dynamiques citoyennes (dimension verticale),
- L'extension de la portée des impacts des actions entreprises, notamment en recherchant des **effets démultiplicateurs et structurants pour les territoires et ses acteur·rice·s** (dimension fonctionnelle).

C'est dans ce cadre que la CIRMA lance un **appel à manifestation d'intérêt pour identifier des formateurs ou organismes de formation** en mesure de concevoir et d'animer une **formation de formateurs** à destination des équipes des RRMA pour favoriser la réalisation des objectifs du programme.

2. Objectifs et contenu de la formation

Objectifs pédagogiques :

Renforcer les capacités des salariés des RRMA à **mobiliser les ODD, dans l'exercice de des différentes fonctions métiers** (animation territoriale, observatoire, accompagnement des initiatives, etc.) qu'ils exercent dans le cadre du soutien aux dynamiques et acteurs de l'ECSI.

Cette formation s'adresse aux professionnel·les des RRMA disposant déjà d'une **connaissance générale de l'Agenda 2030**, des ODD et des enjeux de la coopération et solidarité internationales notamment en matière d'ECSI.

Elle vise à renforcer **les compétence stratégiques et opérationnelles des participants** en :

- Approfondissant les fondements conceptuels et approches méthodologiques
- Favorisant leurs traductions opérationnelles par fonctions métiers, notamment à travers des mises en pratique participatives

- Travaillant les postures et outils d'accompagnement.

Au regard de ces objectifs, une première partie de la formation serait donc à consacrer à l'approfondissement des concepts et notions théoriques et une deuxième partie pratique serait à construire par fonction métier (par exemple sous forme d'ateliers ou focus group) afin de veiller à ce que les participant.e.s aient la capacité d'appliquer les notions vues dans le cadre de leurs missions. Une approche participative est donc attendue pour la seconde partie qui devra nécessairement être plus approfondie que la 1^{ère} partie au regard des attentes exprimées.

NB / En raison des spécificités territoriales, de l'expérience et profils variables des salariés des RRMA, ceux-ci n'ont pas la même maîtrise des aspects stratégiques objets de cette formation. Il est essentiel de prendre en compte la réalité de cette hétérogénéité pour la construction et l'animation de cette formation.

Les axes principaux à couvrir sont les suivants :

1. Approfondissement critique de l'Agenda 2030 et de ses usages territoriaux

- Lecture croisée des ODD : comprendre le cadre de référence des ODD, au-delà de la liste des 17 objectifs pour comprendre les logiques d'interdépendance, de cohérence des politiques, de transformation systémique, etc.
- Territorialisation des ODD : comment passer d'un référentiel global à une application locale en tenant compte des spécificités territoriales ? Quels freins, quelles opportunités, quelles méthodes ?

2. Penser les “éducations à” à l'aune des ODD : outil pédagogique et levier stratégique

- Comprendre les enjeux d'articulation des différentes “éducations à” (ECSI, ECM, EDD, éducation au genre, aux migrations, aux médias...) autour des ODD dans les pratiques pédagogiques (comprenant la sensibilisation, la formation, l'accompagnement, etc.), en analysant en quoi porter une ECSI ouverte aux autres éducations à participe de la poursuite des ODD.
- Méthodes d'analyse de projet ou d'actions à travers le prisme des ODD : Exercices pour faire émerger les liens implicites entre actions locales et ODD globaux et exemple / co-construction d'indicateurs simples et narratifs pour suivre et évaluer des projet (portés par des associations, collectivités, collectifs citoyens...) dans une logique ODD.

3. Savoir mobiliser les ODD dans les fonctions métiers au service d'une ECSI ouverte aux éducations à

Parmi les fonctions métiers présentées ci-avant, il est proposé que la formation se concentre sur les trois présentées ci-dessous :

- **Observatoire** : données pertinentes à recueillir, utiles à l'action, connaissances à produire, éléments à produire pour valoriser, sensibiliser, convaincre et engager une diversité de parties prenantes (élus, citoyens, agents, jeunes, médias...) dans l'Agenda 2030.
- **Animation territoriale** : savoir mobiliser les ODD **comme cadre et levier de dialogue et de coopération territoriale**, pour initier ou renforcer des dynamiques partenariales entre acteurs variés (associatifs, institutionnels, éducatifs, économiques), en favorisant le dialogue, la co-construction et l'internationalisation dans les politiques publiques locales
- **Accompagnement des initiatives territoriales** : savoir appuyer des initiatives afin d'inscrire celles-ci en faveur des ODD, ajuster sa posture d'accompagnement, adapter l'offre de formation, enrichir les incubateurs, structurer les dispositifs de soutien financier, etc.

A la lecture de ces TDR, les prestataires sont libres de proposer des ajustements par rapport au contenu indicatif présenté ci-avant.

4. Méthodologie

Les candidats à ces TDR devront proposer une **formation sur mesure**, conçue pour des professionnel·les expérimenté·es, intégrant une **approche critique, systémique, et ancrée dans les pratiques de terrain**.

La formation devra reposer sur une **pédagogie active et participative** incluant :

- Des mises en pratique (études de cas, ateliers collaboratifs), précédées d'apports théoriques en introduction et de supports documentaires (de façon à laisser plus de place à la mise en pratique).
- Valorisation des expériences des participants et apprentissage entre pairs.
- Approche systémique et interdisciplinaire.
- Intégration de supports visuels, ludiques, narratifs ou graphiques facilitant la transmission.

Les formateurs proposeront nécessairement une **séquence en présentiel** qui pourra être complétée par plusieurs **temps de suivi à distance en amont et/ou en aval** (webinaire, atelier de retour d'expérience, temps de co-développement...).

5. Modalités de mise en œuvre et cibles

La contractualisation avec le prestataire se fera directement avec la CIRMA qui commandite cette formation en sa qualité de cheffe de file du consortium mettant en œuvre le programme RECITAL ODD Phase 3.

- **Public concerné :** Salarié·e·s des RRMA : Chargé·e·s de mission, coordinateur·rice·s, exerçant les fonctions métier présentées ci-avant.
- **Période envisagée :** 2ème trimestre 2026 (à préciser selon disponibilités).
- **Durée de la formation :** 2 journées en présentiel, complétées selon proposition par des temps en amont et/ou aval en distanciel.
- **Lieu :** France métropolitaine, lieu précis à définir, accueilli par un RRMA
- **Nombre de participants :** 20 à 25 personnes maximum (issus de différents RRMA).

Après contractualisation, le prestataire s'engage à convenir d'échanger avec les RRMA lors d'une réunion afin de préciser avec eux les attentes et le contenu de la formation selon les fonctions métiers exercées.

Budget

Le montant maximum alloué pour cette formation est de **4000 € TTC**.

Ce budget inclut l'ensemble des coûts liés à la prestation, à savoir :

- Les **honoraires du ou des intervenant·es** (préparation, animation, coordination pédagogique) ;
- Les **frais de communication et de secrétariat** éventuels ;
- Les **frais de production de supports pédagogiques** et documents de synthèse (mise en page incluse) ;
- Les **frais de déplacement** ;
- Un **poste d'imprévu** (dans la limite de 5 % du budget total).

Les frais de location de salle seront supportés par la CIRMA. En cas de déplacement demandé pour une intervention complémentaire, ces frais pourront être pris en charge directement par la CIRMA, en dehors du budget de 4000 € TTC.

Les prestataires devront transmettre une **proposition budgétaire détaillée TTC**, précisant clairement la ventilation des différents postes de dépense.

Les modalités de paiement prévues sont les suivantes :

- **50 % à la signature de la convention** (validation de la note d'intention et du déroulé pédagogique)
- **50 % à la fin de la prestation** (Formation réalisée, supports et documents pédagogiques transmis et synthèse des retours effectuée).

Toute proposition de calendrier ou de modalités de paiement différentes peut être discutée et validée d'un commun accord avec la CIRMA.

6. Expertise recherchée et candidature

Expertise recherchée :

La formation pourra être assurée par un-e intervenant-e ou une équipe de formateur·rices, disposant d'un haut niveau d'expertise et réunissant les compétences et expériences suivantes :

- **Expérience confirmée d'au moins 10 ans dans le secteur de la coopération et de la solidarité internationales**, avec une pratique reconnue de la formation professionnelle et **au minimum 3 ans d'animation de formations destinées à des acteurs et actrices du secteur** (salarié·e-s d'ONG, collectivités, réseaux, etc.).
- **Maîtrise approfondie des ODD, des enjeux, et pratiques de l'ECSI**, tant sur le plan théorique que méthodologique, avec une capacité à adapter les contenus aux enjeux territoriaux.
- **Expérience significative dans la conception / animation de formations sur la mobilisation de différents types d'acteurs**, incluant la mise en réseau, l'animation territoriale, et l'accompagnement de porteurs de projets.

Une attention particulière sera accordée à la bonne compréhension des enjeux liés au décloisonnement des acteurs des « éducations à » et au renouvellement des approches en lien avec les enjeux du secteur.

Modalités de candidature :

Les candidats intéressés sont invités à transmettre un **dossier de réponse** comprenant :

- Une **note d'intention / déroulé pédagogique détaillée** incluant les objectifs d'apprentissage par séquence, les contenus abordés et méthodes mobilisées, ainsi que les modalités d'évaluation de la formation (maximum 5 pages)
- **CV des intervenants** en surlignant les expériences en lien avec ces TDR
- Un **budget détaillé** incluant les honoraires, déplacements, préparation

- Proposition de livrables finaux (support de présentation, fiches-outils, bibliographie, etc.)
- Des références ou exemples d'expériences similaires

Après clôture de l'AMI, un comité d'instruction se réunira et une réponse sera communiquée en suivant à chacun des candidats et selon le calendrier indiqué ci-avant. Les propositions incomplètes ou transmises hors délais ne seront pas instruites.

Si vous souhaitez manifester votre intérêt, merci de bien vouloir envoyer votre proposition technique et financière par courrier électronique à Alia Souihli, Chargée d'appui aux programmes, à l'adresse cdm@rrma.fr ainsi qu'à Gaël Clabecq, Directeur des programmes, à l'adresse direction.programmes@rrma.fr **avant le 07 avril**. avec pour objet « Candidature Formation ODD ». Un accusé de réception sera communiqué.